

PLAN D'ACTION du SAFIMA 2022-2023

Objectifs généraux:								
1. Assurer le bon fonctionnement du SAFIMA								
Objectifs spécifiques	Activités/moyens	Responsable	Collaborateurs	Échéancier	Résultats visés	Résultats obtenus	Estimation des coûts	Indicateurs
1.1. Assurer la bonne gouvernance du SAFIMA	- Mettre en place un processus d'accueil des nouveaux administrateurs	C.A AE		Sept. 2022	Uniformiser le processus. Un SAFIMA accueillant			Préparer un document explicatif du processus d'accueil
	- Mettre en place un processus d'accueil des nouveaux employés	AE	FY AV	Juin 2022	Faciliter l'intégration dans le poste			Cahier de charges, Organigramme, Manuel de procédures Fonctionnement d'un CA, les rôles et responsabilités des administrateurs
	- Encadrer et gérer les ressources matérielles, humaines et financières	AE	AV	En continu	Suivis mensuels/assurer la saine gestion			Respect des politiques internes, du budget annuel

PLAN D'ACTION du SAFIMA 2022-2023

Objectifs généraux:								
1. Assurer le bon fonctionnement du SAFIMA - suite								
Objectifs spécifiques	Activités/moyens	Responsable	Collaborateurs	Échéancier	Résultats visés	Résultats obtenus	Estimation des coûts	Indicateurs
1.2 Effectuer la tenue de livre et les redditions de compte	<ul style="list-style-type: none"> - Remettre les rapports dans les délais pour la tenue de livre - Collaborer avec l'audit. Remise de toutes les pièces justificatives 	AE	AB Karine Blanchette Yvan Gaudet	<p>En continu</p> <p>En continu</p>	<ul style="list-style-type: none"> États administratifs bimensuels États financiers audités (délai mai) Comptabilité à jour. Finances en ordre 			<ul style="list-style-type: none"> États administratifs bimensuels Redditions de compte selon exigences des ententes États audités prêts pour AGA
1.3 Réviser les outils de gestion et élaborer les politiques	<ul style="list-style-type: none"> - S'assurer d'avoir les politiques en vertu de la loi - Mettre en place un tableau de bord (système de mesure des résultats) - Mettre en place une transmission sécurisée électronique des documents aux administrateurs 	<p>AE AV</p> <p>AE</p> <p>AE</p>	<p>LD</p> <p>FY</p> <p>AB</p>	Sept. 2022	<ul style="list-style-type: none"> -respect des politiques -respect des procéduriers -suivi de la performance organisationnelle Se doter d'un outil professionnel et sécurisé 			<ul style="list-style-type: none"> -trousse des politiques -Utilisation effective du tableau de bord Révision/amélioration des processus Mise en place et utilisation de l'outil

PLAN D'ACTION du SAFIMA 2022-2023

Objectifs généraux :								
2. Assurer le bon financement du SAFIMA								
Objectifs spécifiques	Activités/moyens	Responsable	Collaborateurs	Échéancier	Résultats visés	Résultats obtenus	Estimation des coûts	Indicateurs
2.1 Déposer des demandes auprès de sources disponibles	- Préparer des demandes de projet en fonction des enjeux vécus par les personnes immigrantes	AE	Équipe SAFIMA	Selon échéance dans l'entente	- Projets à réaliser avec la TII			Projets réalisés durant l'année. Rapport d'activités élaboré, envoyé au C.A. et aux bailleurs de fonds
	- Dresser une ligne du temps. Respecter les échéanciers.	AE, FY	Équipe SAFIMA		- Projets à réaliser avec le MIFI			
	- Réaliser toutes les activités prévues aux ententes	AE			- Efficience dans les processus			
					-Rapport et reddition de compte			-Rapports complétés dans les délais prescrits
2.2 Augmenter le financement autonome	- Créer des activités de formation à offrir dans le milieu - SAFIMA en appui à des projets en lien avec l'immigration dans le milieu	AE	TCRI, CRFL, SEIIM -Projets de la table des préfets, organismes	2022	- Développer une formation à offrir aux intervenants. - Prendre part aux projets d'organismes			- Formation offerte aux intervenants -Participation aux projets des organismes
2.3. Diversifier son implication dans le milieu	Mettre en place des activités pour les personnes immigrantes, établies et en installation, et pour les natifs	AE	Organismes communautaires Intervenants	2023	- SAFIMA un milieu de vie rassembleur pour promouvoir le vivre ensemble			-Activités réalisées et actions entreprises avec le milieu

PLAN D'ACTION du SAFIMA 2022-2023

Objectifs généraux :								
3. Dynamiser la vie associative et démocratique								
Objectifs spécifiques	Activités/moyens	Responsable	Collaborateurs	Échéancier	Résultats visés	Résultats obtenus	Estimation des coûts	Indicateurs
3.1 Assurer le renouvellement des adhésions	Sollicitation et présence dans les réseaux ; Arrimer activités avec les intérêts	AE C.A.	Équipe SAFIMA Membres du C.A.	En continu	Maintien du nombre de membres			Nombre de membres (en croissance ou décroissance)
3.2 Soutenir l'équipe de bénévoles	- Offrir une formation d'accompagnement - Organiser des remerciements (certificat cadeau ou activité)	AE	C.A.	Nov 2022 Nov 2023	Former une équipe de bénévoles pérenne			Implication du bénévole Longévité du bénévolat dans l'organisme
3.3 Organiser l'AGA	Planification, préparation des documents, logistique	AE	AV, LD, AB, CDC	Juin 2022 Juin 2023	Augmenter le nombre d'immigrants présents			Tenue de l'AGA Taux de croissance du nombre d'immigrants présents à l'AGA
3.4 Animer le site Internet, la chaine YouTube et la page Facebook	- Animer les deux plateformes ; - Accroître la participation de SAFIMA dans les réseaux - Produire un vidéo sur les services multilingue	AE	FY Firme de communications	Juin 2022	Augmenter le nombre de vues (visiteurs). Augmenter la fréquentation de l'organisme			Nombre de visiteurs (sur le site et lors des activités)

PLAN D'ACTION du SAFIMA 2022-2023

Objectifs généraux :								
4. Entretenir les différentes ententes								
Objectifs spécifiques	Activités/moyens	Responsable	Collaborateurs	Échéancier	Résultats visés	Résultats obtenus	Estimation des coûts	Indicateurs
4.1 Entente PASI (Entente de 3 ans)	5 sessions Objectif Intégration par année ; Réaliser les interventions individuelles ; Programmer, réaliser les activités collectives et sensibiliser à la pleine participation	AE	Équipe SAFIMA MIFI	En continu	Atteinte les résultats convenus dans l'entente.			Toutes les activités réalisées. Cibles atteintes.
4.2 Entente PAC-OBNL (Entente de 3 ans)	An 1 : Concertation avec les intervenants ; An 2 : Développement des outils avec le centre de recherche ; An 3 : Diffusion des outils développés. Projet pilote. Apporter les améliorations nécessaires	AE	FY Animateur CRFL Centre de recherche	Août 2022 Août 2023 Août 2024	Développer des outils de sensibilisation innovateurs			Nombre d'intervenants impliqués dans le projet ; Ouverture du milieu à tester les outils développés ; Impact des nouveaux outils
4.3 Entente PAC-TII	Offrir quatre formations par année aux intervenants ; Réaliser 15 rapprochements interculturels par année (mars à février)	AE	Usagers Membres Collaborateurs	En continu	1 formation en 2022, 4 avant mars 2023, 4 avant mars 2024 15 rapprochements avant mars 2022, 2023 et 2024			Nbre de participants; Nbre de formations réalisées par année - Nbre de personnes rejointes

PLAN D'ACTION du SAFIMA 2022-2023

Objectifs généraux :								
5. Actualiser la mission, les services du SAFIMA et accroître sa responsabilité sociale et environnementale								
Objectifs spécifiques	Activités/moyens	Responsable	Collaborateurs	Échéancier	Résultats visés	Résultats obtenus	Estimation des coûts	Indicateurs
5.1 Déterminer les valeurs du SAFIMA, actualiser son énoncé de mission et, formuler sa vision et sa philosophie d'intervention	Créer un comité de travail élargi	AE	LD AV	Juil. 2022	Ouvrir la réflexion en vue de définir une vision arrimée avec les attentes du milieu			Nombre de participants ; Nombre d'immigrants engagés dans le processus ; Valeurs, mission, vision, philosophie d'intervention révisées
5.2 Définir les services collectifs favorisant les rapprochements interculturels	Informers les partenaires et recueillir leurs commentaires ; Déterminer les activités de sensibilisation, d'éducation populaire et de formation à offrir	AE	TII PROMIS Comité LLL Table Lanaudière économique	En continu	Collaborer avec des organismes à l'extérieur de Lanaudière ; S'inspirer de pratiques innovantes			Organismes contactés Organismes partenaires
5.3 Responsabilité environnementale de l'organisme	Organiser une activité collective de sensibilisation à l'environnement	AE	Jardin Humani-Terre	Mars 2022 Semaine de relâche	Une activité collective de sensibilisation à l'environnement avec les familles	Sensibiliser l'immigrant à l'importance de prendre soin de l'environnement		Une activité collective de sensibilisation à l'environnement réalisée
5.4 Responsabilité sociale de l'organisme	Organiser une activité bénévole en vue de promouvoir notre responsabilité sociale	AE Équipe SAFIMA		Décembre 2023	Nommer un responsable RSE et réaliser une activité dans l'année	Ex. SAFIMA bénévole chez Fin à la Faim ou un organisme qui en a besoin.		Une activité RSE dans l'année